

# **Učinkovito vodenje in upravljanje PGD in GZ**

Posvet predsednikov in poveljnikov GZ

Janko Cerkvenik

Rog. Slatina, 10. januar 2026

# Naslednje volitve so čez dve leti – koliko časa nam je še ostalo? 1/2

Pomembna vprašanja:

- Smo bili uspešni pri notranji delitvi dela in ali obvladujemo vodenje ?! (samoocena in samorefleksija)
- Poznamo vlogo nasledstvenega kadrovanja ?!
- Znamo odgovoriti na vsa vprašanja, ki jih pred nas postavlja mlajša generacija ?!, ... prihaja nov generacijski prehod, ....
- Imamo najpomembnejše akte usklajene ?

Še bolj pomembni odgovor:

- Smo pripravljeni spoštovati predpise in navodila, priporočila in integriteto organizacije?

## Naslednje volitve so čez dve leti – koliko časa nam je še ostalo? 2/2

- Permanentno usposabljanje vodstev PGD in GZ:

Program za: predsednike, poveljnike, tajnike, blagajnike, NO;

Priprava in izvedba 1-dnevnega programa v jesenskem času 2026, na različnih lokacijah;

Program pripravi vodstvo GZS, verificira ga Komisija za usposabljanje.

# Predlog načina reševanja sporov in pritožb

## PROBLEM:

GZS prejme vsako leto, nekaj deset javnih ali anonimnih (pisnih) pritožb, povezane z neprimernim delom posameznikov ali odločitvami GZ ali PGD.

## REŠITEV:

Način reševanja pritožb:

- praviloma na osebne anonimke ne odgovarjamo, bistvena je vsebina, ali gre za osebni ali skupni interes;
- pri pisni pritožbi posameznika ali GO vztrajamo na obveščanju prizadete strani;
- po potrebi se v morebiten spor, lahko vključi Arbitraža GZS;
- GZS ne želi, da taka oblika „obhodne komunikacije“ (reševanja sporov in pritožb) postane praksa!
- GZS želi, da se vse kritike na „njen račun“ vzajemno delijo in da se neprimerni (neupravičeni) komentarji ustavijo, s pravočasnim in ustreznim odgovorom tudi nižjih organizacij!

# Učinkovito vodenje in upravljanje GO

1. Seznanitev odgovornih oseb v vseh treh stebrih Nacionalne varnosti;
2. Sodelovanje in pomoč pri umeščanju GO pri odločanju na državni in lokalni ravni:
  - Ali smo pripravljeni v letu pomembnih odločitev stopiti skupaj in poenotiti naša pričakovanja?
  - Ali smo enakopraven partner pri uveljavljanju naše strokovnosti, vplivanja in pri pomoči županom?

Diagram illustrating the structure of the Slovenian Fire Protection System:

- Gasilska zveza Slovenije
- ZRP - URSZiR
- Občine v Sloveniji

# Leto 2026 – leto pomembnih odločitev

**Ko gasilci sodelujejo  
pri odločanju,  
odločitve postanejo  
varnejše za skupnost.**



# Trenutna finančna perspektiva

- Razgovor na Ministrstvu za kohezijo;
- Gasilstva ni v tej perspektivi, je pa bilo nekaj možnosti s spremembami in dopolnitvami strategije, ki so omogočili prijavo na razpise;
- Primeri dobre prakse: Hrvaška, Češka, Poljska, Slovaška,....
- Ali si lahko privoščimo, da nas v novi perspektivi NI !?

## Pojem finančne perspektive EU in kaj določa? (1/5)

Je okvir, znotraj katerega EU in države članice načrtujejo porabo evropskih sredstev. Brez nje EU ne more sprejemati letnih proračunov.

Finančna perspektiva določa:

- ✓ zgornje meje porabe EU (»proračunske kapice«),
- ✓ razdelitev sredstev po politikah, npr.: kohezijska politika, skupna kmetijska politika, raziskave in inovacije, podnebni in zeleni prehod,
- ✓ časovno obdobje (npr. 2021–2027, 2028–2034).

## Pomen za Slovenijo (2/5)

Za Slovenijo finančna perspektiva pomeni:

- ✓ koliko kohezijskih sredstev lahko prejme,
- ✓ kakšni bodo pogoji črpanja,
- ✓ katere razvojne prioritete bo morala financirati (npr. zeleni prehod, digitalizacija, regionalni razvoj).

Vlada RS:

- ✓ sodeluje v pogajanjih o finančni perspektivi,
- ✓ zagovarja slovenske interese,
- ✓ pripravlja nacionalne programe, da lahko Slovenija sredstva dejansko črpa.

## Predvidena višina sredstev za obdobje 2028 -2034 (3/5)

Evropska komisija European Commission je predstavila skoraj 2 bilijona evrov težak proračun, Sloveniji je namenjenih 5,4 milijarde evrov – Romuniji pa kar 60 milijard!

Druge države že pripravljajo razvojne projekte, Slovenija pa:

- ◇ zaostaja pri črpanju kohezijskih sredstev EU
- ◇ pri načrtu za okrevanje in odpornost ostaja šele na polovici
- ◇ zaključek programov je leta 2026!

Glavni poudarki novega EU proračuna:

- ◇ velik skok za raziskave, konkurenčnost
- ◇ **obramba in varnost kar 5× več sredstev**
- ◇ **skoraj pol bilijona evrov rezerv za krizne odzive**
- ◇ zelena agenda se umika v ozadje

Konkretni rezultati do sedaj (4/5)

| Aktivnost                                        | Namen                                 | Rezultat                               |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| Potrditev ukrepov za pospešitev črpanja          | boljše izkoriščanje sredstev          | izboljšana absorpcija in več projektov |
| Spreminjanje in modernizacija Programa 2021-2027 | uskladitev z novimi strateškimi cilji | prenova fokusnih področij              |
| Diplomatična pogajanja v EU                      | vpliv v MFF 2028-2034                 | stališča za zaščito kohezije           |
| Sodelovanje z regijami in agencijami             | okrepitev izvajanja                   | večja vključenost deležnikov           |
| Povečanje absorpcije                             | izboljšanje pozicije Slovenije        | višji delež sprejetih odločb           |

## Poziv Združenja občin Slovenije – Vladi RS (5/5)

Združenje Občin Slovenije  
The Association of Municipalities of Slovenia

E-Mail: [info@zdrunenjeobcin.si](mailto:info@zdrunenjeobcin.si)  
[www.zdrunenjeobcin.si](http://www.zdrunenjeobcin.si)



Številka: 034-11/2023

Datum: 29. 3. 2023

### **Vlada RS**

Gregorčičeva 20-25

1000 Ljubljana,  
[gp.gs@gov.si](mailto:gp.gs@gov.si)

### **Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj**

Kotnikova ulica 5

1000 Ljubljana  
[gp.mkrr@gov.si](mailto:gp.mkrr@gov.si)

### **ZADEVA: POZIV K POSPEŠITVI AKTIVNOSTI NA PODROČJU STARE IN NOVE FINANČNE PERSPEKTIVE**

Spoštovani,

Županje in župani so na 25. redni letni skupščini, ki je potekala 24. 3. 2023 razpravljali tudi o črpanju evropskih sredstev.

Stara finančna perspektiva še ni zaključena, nova se operativno še ni začela, zato pozivamo k takojšnji pospešitvi aktivnosti na obeh področjih. Za uspeh pa je nujno potreben dialog z občinami.

Slovenija ne dosega željenih ciljev na področju črpanja evropskih sredstev in da bi uspešno počrpali čim več sredstev stare finančne perspektive je treba nujno pospešiti aktivnosti. Prosili bi za informacije kje so ozka grla, natančneje koliko projektov je bilo realiziranih, koliko jih je v izvajanju in zaključni fazi in koliko jih ne bo zaključenih. Pri slednjih bi bilo treba najti razloge zakaj je temu tako in če je možno tudi najti rešitve ter se izogniti morebitnemu vračilu sredstev.

Tudi pri snovanju projektov nove finančne perspektive je treba nujno pospešiti postopke. Prepričani smo, da bi z vključitvijo predstavnikov občin že v samo pripravo nabora vsebin naredili velik korak k uspešnejšemu črpanju evropskih sredstev, saj bi na ta način potrebe terena preslikali v programe in se izognili težavam pri oblikovanju javnih razpisov. Pri snovanju slednjih pa je to pomembno zato, da se že pri oblikovanju kriterijev stremi k temu, da se zajame vse občine. S tem bi dosegli, da se na razpise prijavi čim več občin, kar bi imelo za posledico, da bi bila sredstva vložena v vse regije. S tem pa bi sledili zagotavljanju skladnega regionalnega razvoja.

Združenje Občin Slovenije  
The Association of Municipalities of Slovenia

E-Mail: [info@zdrunenjeobcin.si](mailto:info@zdrunenjeobcin.si)  
[www.zdrunenjeobcin.si](http://www.zdrunenjeobcin.si)



Zato Skupščina ZOS poziva, da se tako v pripravo vsebin programov nove finančne perspektive kot tudi v pripravo javnih razpisov aktivno vključi predstavniki občin.

Verjamemo, da boste predlogu Združenja občin Slovenije znali prisluhniti.

Lep pozdrav.

Robert SMRDELJ  
Predsednik Združenja občin Slovenije

Pripravila:  
Mateja Krvina  
Strokovna sodelavka

## Zaključek - cilji

- Skupni nastop z URSZR, ZOS, SOS, ZMOS;
- Sprejem in posredovanje Resolucije o nujni in obvezni vključitvi gasilcev v sistem odločanja na državni ravni;
- Stalno spremljanje razvoja aktivnosti in odzivnost na morebitne zaplete !

## **RESOLUCIJA o nujni in obvezni vključitvi gasilcev v sistem odločanja na državni ravni**

Gasilke in gasilci predstavljamo hrbtenico sistema zaščite in reševanja v Republiki Sloveniji. Kljub temu smo pri sprejemanju ključnih odločitev, ki neposredno vplivajo na naše delo, varnost in učinkovitost sistema, prepogosto izključeni ali vključeni zgolj formalno.

Takšna praksa je nesprejemljiva. Odločitve, sprejete brez sodelovanja gasilske stroke in izkušenj s terena, so pogosto neizvedljive, nevarne in škodljive – tako za gasilce kot za prebivalce Republike Slovenije.

Zato gasilski zbor jasno, enotno in nedvoumno zahteva:

- Obvezno vključitev predstavnikov gasilcev v vse postopke priprave zakonov, podzakonskih aktov, strategij in nacionalnih programov, ki posegajo na področje gasilstva, zaščite in reševanja.
- Vzpostavitev stalnih, zakonsko opredeljenih posvetovalnih teles, v katerih bodo gasilci sodelovali kot enakovredni partnerji, ne zgolj kot opazovalci ali naknadni izvajalci.
- Upoštevanje strokovnih mnenj gasilcev kot zavezujoče podlage pri odločanju o operativnih, varnostnih, kadrovskih in finančnih vprašanjih.
- Takojšnjo krepitev in formalno priznanje vloge Gasilske zveze Slovenije kot osrednjega predstavnika gasilske stroke v dialogu z državo.
- Konec sprejemanja odločitev brez soglasja gasilcev, kadar te odločitve neposredno vplivajo na varnost gasilcev, delovanje enot in zaščito prebivalstva.

Gasilci nismo zgolj prostovoljci ali izvajalci ukazov – smo strokovnjaki z izkušnjami iz najtežjih razmer, kjer napačne odločitve pomenijo izgubo časa, premoženja in življenj.

Če gasilci nismo vključeni v odločanje, sistem ne more delovati učinkovito.

S to resolucijo gasilski zbor opozarja, da nadaljnje ignoriranje gasilske stroke ni sprejemljivo in da pričakujemo takojšnje, konkretne in sistemske spremembe.

**Hvala za pozornost**

**Vaša vprašanja ?**